



AÇÃO DE FORMAÇÃO ONLINE E BOOTCAMP PROCESSO DE TOMADA DE DECISÃO PARA A AQUISIÇÃO DE TECNOLOGIAS COMPLEXAS



6 de setembro



Videoconferência

13 de setembro



CATIM, Centro de Apoio Tecnológico à Indústria Metalomecânica. Rua dos Plátanos 197, 4100-414. Porto, Portugal.

Navegando o Futuro é um projecto europeu que visa consolidar a transição tecnológica e promover a inovação no sector naval da Eurorregião Galiza-Norte de Portugal. Para alcançar este objectivo, serão desenvolvidas diferentes acções, incluindo **sessões de formação online e bootcamps** destinados a facilitar a tomada de decisões para a aquisição de tecnologias complexas nas PME da indústria naval.

Os *bootcamps* visam **melhorar os processos empresariais** antes de os digitalizar (evitando a automatização inútil), **escolher a tecnologia adequada** de acordo com as suas necessidades e controlar a gestão da mudança, a fim de beneficiar plenamente da tecnologia.

O objectivo é pôr em prática os conceitos de mapeamento da cadeia de valor e de análise da maturidade digital das empresas participantes, através de um estudo de caso que abrange tanto os fluxos físicos como os de informação.

Além disso, será gerada a capacidade de mapear a cadeia de valor actual e de medir e quantificar as diferentes oportunidades de melhoria, tendo em conta os inputs tecnológicos disponíveis. Como resultado, será **obtido um plano de implementação** através das metodologias de trabalho Eventos Kaizen e Projectos Tecnológicos.

Como actividade prévia ao bootcamp, será realizada uma sessão de formação *online* para preparar os participantes através da introdução dos conceitos que serão postos em prática posteriormente, de modo a obter uma **maior produtividade e resultados óptimos**.

gain.xunta.gal



Navegando o Futuro está liderado pela **Axencia GAIN** da Xunta de Galicia, a través do **CIS Tecnoloxía e Deseño**, **ACLUNAGA** e o **CATIM**, e financiado polo **FEDER**, mediante o **POCTEP 2014–2020**.

AÇÃO DE FORMAÇÃO ONLINE

 Quarta-feira 6 de setembro  10:00 h  Videoconferência  N° de asistentes: 20-24

10:00-10:10

Abertura da sessão.

10:10-12:45

- Conceito de VSM para o mapeamento da cadeia de valor.
- Simbologia e operações comuns a mapear.
- Mapeamento dos fluxos de materiais e recolha de dados.
- Mapeamento dos fluxos de informação e recolha de dados.

-
- *Muda hunting* e análise de valor acrescentado vs. desperdício em operações manuais.
 - Princípios da criação de fluxos e principais metodologias de melhoria aplicáveis às cadeias de valor.
 - Ferramentas tecnológicas para potenciar a melhoria da cadeia de valor.

-
- Priorização das melhorias e elaboração de um plano de implementação (Visão Futura Lean + Digital).
 - Cálculo dos benefícios do projeto.
 - Exemplos e Casos de Estudo.

12:45-13:00

Conclusões e fecho.

BOOTCAMP

 Quarta-feira 13 de setembro  10:00 h  CATIM, Porto  N° de asistentes: 20-24

10:00-10:15

Abertura da sessão.

10:15-11:45

Revisão dos principais conceitos estudados na formação introdutória (VSM, simbologia, fluxo, ferramentas tecnológicas).

Caso de estudo: mapeamento do fluxo de materiais e recolha de dados.

11:45-12:00

Pausa para o café.

12:00-12:45

Caso de estudo: mapeamento do fluxo de informação e recolha de dados.

Caso de estudo: caça ao Muda e análise de valor acrescentado vs. desperdício em operações manuais.

12:45-13:30

Pausa para almoço.

13:30-14:30

Caso de estudo: priorização de melhorias e criação de um plano de implementação (Visão futura Lean + Digital).

Caso de estudo: cálculo dos benefícios dos projetos.

14:30-14:45

Conclusões e fecho.

